

RELATÓRIO ANUAL 2019

Promover a saúde e o desenvolvimento humano por meio da implementação e da disseminação de uma abordagem multidisciplinar integrada de combate à pobreza.

ESSA É A NOSSA MISSÃO

SAÚDE
CRIANÇA

INSTITUTO
DARA
Saúde e Desenvolvimento Humano

Nossa gente

Conheça a equipe do Instituto Dara (Saúde Criança) por ordem alfabética – julho/2020

ADRIANE BOAVISTA MENNA BARRETO
AMANDA DE SOUZA
BRUNO GOUVEIA COUTINHO
CARLA MEDEIROS SOARES WOLFRING
CRISTINA SILVA PEREIRA
ELISÂNGELA SILVA DE BARROS
ERICA ZAGOTTO RIBEIRO
FABIANA ALMEIDA PADUA
FABIANA DE ALMEIDA PAIVA
GABRIELA CARVALHO PARENTE
IZABEL DE OLIVEIRA
JEAN PAUL MICHELSKI
JOSÉ TIERRI FERNANDES
KATIANE KELLE ALVES DE LIMA
LANA LACERDA
LAURA DE AZEVEDO MOTTA
LAYANE MOISES COELHO
LIVIA CRISTINA
LÚCIA MARTINS COIMBRA
MARCOS VINICIUS
MARIA CHRISTINA TEIXEIRA NOVO
MARTA DE AZEVEDO GONÇALVES
MIRELLA DOMENICH
PEDRO BARROS
ROBSON MATOS DIAS
SABRINA PORCHER
SAMUEL ALCÂNTARA COSTA
SANDRA REGINA BATISTA PALHA
SYLVIA MARIA LORDELLO DA SILVA
THIAGO GONZAGA FERNANDES
VAGNER ROCHA COSTA
VERA REGINA GAENSLY CORDEIRO
VICTOR DE OLIVEIRA

Conheça o conselho do Instituto Dara (Saúde Criança)

Conselho de Administração

ALVARO ALBERTO GOMES ESTIMA
CANDACE MARIA ALBERTHAL LESSA (VICE-PRESIDENTE)
FLAVIO SINISCALCHI
LAURA GAENSLY
MARISA SANTOS
PAULO ROBERTO AYALA CORDEIRO
RUI MARROIG
SYLVIA MARIA LORDELLO DA SILVA
SYLVIO MONTEIRO FILHO
VERA REGINA GAENSLY CORDEIRO (PRESIDENTE)

Conselho Consultivo

ANA PAULA FERREIRA (DESDE 2020)
ARMÍNIO FRAGA
CLAIRE FALLENDER
CRISTIANA SANTOS (DESDE 2020)
CRISTINA GOUVEA VIEIRA
EDUARDO EUGENIO GOUVÊA VIEIRA
FLAVIO MENNA BARRETO
GLORIA COSTA
HANS HICKLER
JOSÉ LAND
LUCYNA FRAGA
MARIA EMILIA BEZERRA
MARIA MARQUEZ
MARIA PIA MUSNICH
MÔNICA DE ROURE
RAPHAEL CARNEIRO DA ROCHA
SERGIO SCODRO
SYLVIA MARIA DA GLORIA DE MELLO FRANCO NABUCO
TANIA LIMEIRA VIDIGAL (DESDE 2020)
TOMÁS DE LARA (DESDE 2020)
VANDRÉ BRILHANTE (DESDE 2020)

Conselho Fiscal

ANDREA RANGEL DE AZEREDO
JOSÉ FERREIRA MONTEIRO
MARCELO REZENDE CHICRALLA

Mais de 140 voluntárias e voluntários contribuíram com o trabalho do Instituto Dara em 2019

Apresentação
Por Vera Cordeiro 04

#AgoraÉDara 06

A metáfora da mesa
Por Mirella Domenich 08

ATENDIMENTO DIRETO

Um plano que transforma vidas
Por Cristina Pereira 12

Uma casa para chamar de lar
Por Angel Silva 14

DISSEMINAÇÃO DE CONHECIMENTO E POLÍTICAS PÚBLICAS

Expansão do impacto sistêmico
Por Adriane Menna Barreto 18

MOBILIZAÇÃO SOCIAL

Gente como a gente
Por Luna Gomberg 22

Relatório Financeiro 27



Apresentação

Por Vera Cordeiro

Fundadora e presidente do Conselho de Administração

vera@saudecrianca.org.br



Ao longo de quase três décadas, nossa instituição passou por inúmeros desafios e oportunidades. De forma bastante orgânica e consistente, atravessamos e continuaremos a atravessar esses ciclos de desenvolvimento.

Nos últimos três anos, conselheiros, diretores, funcionários e voluntários perceberam que o nome – Associação Saúde Criança – não refletia mais o crescimento e a missão de nossa organização, que atua em quatro pilares fundamentais: o atendimento direto a famílias em vulnerabilidade social, a influência em políticas públicas, a produção e a disseminação de conhecimento e a mobilização social.

Nossa tecnologia social é o Plano de Ação Familiar, focado na família e em cinco áreas: saúde, educação, moradia, renda e cidadania. A pobreza é multidimensional e o trabalho multidisciplinar de nossa organização é fundamental para promover a inclusão e para diminuir a enorme desigualdade social existente em nosso país.

Em 2019, chegamos ao nosso novo nome: Instituto Dara – Saúde e Desenvolvimento Humano. Dara significa estrela-guia em sânscrito do khmer cambojano. Entendemos que as famílias por nós atendidas – com suas atitudes heroicas diante de sua vulnerabilidade social e muitas vezes diante das doenças de seus filhos – se tornam a estrela guia de nossas vidas, assim como nós procuramos, ouvindo a quem servimos, iluminar também os seus caminhos.

Nos 29 anos de trabalho, atendemos mais de 75 mil pessoas diretamente e empreendedores sociais aprenderam conosco o DNA do Plano de Ação Familiar e o levaram para outros três continentes, beneficiando milhares de pessoas.



Rita e Juliano, antes do Plano de Ação Familiar



Rita e Juliano, depois do Plano de Ação Familiar



Neste relatório, você encontrará textos de quem está na linha de frente do trabalho, explicando sob uma ótica humana e pessoal as conquistas de 2019.

Abrimos as portas de nossa organização para outras instituições como escolas públicas, Centros de Referência de Assistência Social (CRAS), Hemorio, além do Hospital da Lagoa e da Maternidade Maria Amélia Buarque de Holanda.

Trabalhamos com parcerias intersetoriais com o objetivo de ampliar o impacto sistêmico de nosso trabalho. Em 2019, continuamos nossa parceria com a Universidade de Maryland, em Baltimore (EUA), e avançamos em parcerias com a PUC-Rio e a UFRJ, além de interlocuções com a Frente Parlamentar para a Primeira Infância e uma consultoria para o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD) acerca da política pública de assistência social. Na Universidade de Harvard discutimos com alunos de negócios a nossa estratégia de expansão. Cofundamos o movimento global Catalyst 2030, em parceria com organizações do mundo todo, para avançar na agenda dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

O ano de 2019 também foi marcado por mudanças internas na organização. Em março daquele ano, Mirella Domenich assumiu a posição de diretora-executiva, dando continuidade na implementação de uma cultura organizacional focada em eficiência, em colaboração e em parcerias intersetoriais. Houve uma reformulação nos quadros técnicos e a adesão de novos colaboradores.

Constato que estamos cada vez mais fortes e estruturados no combate à pobreza. Tudo isso foi possível por contarmos com uma equipe engajada, com mais de 130 voluntárias e voluntários que dedicam tempo e conhecimento à nossa causa.

Nosso profundo agradecimento a todos os patrocinadores, amigas e amigos do Instituto Dara, instituições parceiras e apoiadores.

A publicação suíça NGO Advisor nos elegeu, pelo oitavo ano consecutivo, como a melhor ONG da América Latina e a vigésima primeira melhor do mundo, por critérios de transparência, de eficiência do trabalho, de governança, de expansão, entre outros.

As ações realizadas em 2019 também nos fortaleceram para enfrentar em 2020 os desafios que a pandemia de Covid-19 nos trouxeram e que nos levaram a reinventar nosso atendimento, que era presencial e passou a ser remoto, sem perder a integralidade de nossas ações.

Amartya Sen, prêmio Nobel de Economia em 1998, nos diz que a melhor maneira de acabar com a miséria é acabar com a causa da miséria – as verdadeiras carências que afetam a vida humana.

Nessa longa trajetória da instituição fizemos exatamente o que há muitos anos preconiza o famoso economista.

Pobreza tem solução, e nós sabemos como atuar.



Veja aqui

a entrevista da Dra. Vera Cordeiro no Café Filosófico, da TV Cultura



Leia

a revista Todos



Clique

para ver a palestra da Dra. Vera Cordeiro na Casa Firjan





#AgoraÉDara

O Instituto Dara (antigo Saúde Criança) é uma organização da sociedade civil que atua para promover a saúde e o desenvolvimento humano por meio da implementação e da disseminação de uma abordagem integrada de combate à pobreza. Pioneiro no mundo no trabalho intersetorial com determinantes sociais da saúde, foi fundado em 1991, no Rio de Janeiro, pela Dra. Vera Cordeiro, médica, clínica geral, ex-chefe do setor de Medicina Psicossomática do Hospital da Lagoa.

Nosso trabalho visa avançar a Agenda 2030, contribuindo para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.



Valores

Justiça social

autonomia

integridade

empatia

transparência

“Um mundo saudável e sustentável no qual todas e todos tenham as mesmas oportunidades e direitos e sejam protagonistas de seu próprio desenvolvimento.”

Essa é a nossa visão.

Manifesto

Dara é um nome construído ao longo de uma história de três décadas e de milhares de famílias que se transformam integralmente. Sua origem significa estrela no Khmer, sânscrito asiático que se fortaleceu durante séculos de memórias e desafios. Nossa releitura presente a transporta para a luz de uma estrela-guia, que ilumina o futuro do conhecimento semeado e resguarda o pioneirismo em atuar de forma multidimensional.

A estrela-guia de Dara cocria soluções e compartilha caminhos. Uma guia de mão dupla: de um lado, o profundo trabalho de voluntárias/os, funcionárias/os e colaboradoras/es; do outro, a força de famílias inteiras que fomentam o movimento.

Dara é aconchego, vínculo e afeto. São mães, pais, filhas e filhos. É o Plano de Ação Familiar, a poderosa ferramenta de inclusão social dos mais pobres. É a construção conjunta da autonomia que resgata a dignidade cidadã.

As cinco cores do seu símbolo traduzem o conceito integral dos programas de saúde, moradia, empreendedorismo, cidadania e educação. Ele também reflete a expansão das ideias, o anseio por inovação e a abertura para novas conexões.

A coragem para a mudança surge da certeza de que ainda existem constelações inteiras que podem iluminar novos caminhos de transformação social. Disseminar conhecimentos, multiplicar experiências e transmitir boas práticas fazem parte do nosso novo momento. O Saúde Criança agora é Instituto Dara.

Dara é luz e conhecimento.

Dara é Maria, João, Ana.

Dara é Vera, Yunus, Drayton.

Dara é ação, transformação e impacto.

Dara é saúde e desenvolvimento humano.

#AGORAÉDARA



Impacto em números



24

organizações
inspiradas no
trabalho do Dara



75

mil pessoas
beneficiadas diretamente



política pública
implementada em
Belo Horizonte (MG)



1.600

voluntárias e voluntários
ao longo da história



10 capítulos

sobre o nosso trabalho em diferentes
livros sobre empreendedorismo social



151

palestras em 16 países



Organizações, redes e
coletivos comunitários criados

a partir da experiência de famílias beneficiárias



Empreendedores sociais se inspiraram no trabalho do Instituto Dara e levaram o DNA da tecnologia social para 4 continentes em benefício de 500 mil pessoas, que tiveram suas vidas transformadas

Impacto de nosso trabalho de longo prazo comprovado pela Georgetown University



86%

de queda nas reinternações
das crianças três anos após
a participação no PAF



92%

de aumento na renda familiar
das famílias entre o início do
PAF e de 3-5 anos após a saída



50%

dos participantes se declaram
como proprietários de casa
própria após 3-5 anos do PAF



A taxa de adultas/os empregadas/os mudou de **54%** na entrada para **70%** até cinco anos após a participação



A metáfora da mesa

Por Mirella Domenich

Diretora executiva do Instituto Dara

mirella@saudecrianca.org.br



Você deve estar se perguntando o que uma mesa tem a ver com o Instituto Dara? Foi justamente essa pergunta que veio a minha mente quando ouvi Carla Cipriano, 39, mãe de João Pedro, 8, e de Isabele, 20, contando sobre a vida dela.



Carla Cipriano e João Pedro no início do Plano de Ação Familiar

Quando comecei a trabalhar no instituto, em março de 2019, recebemos a visita de um empresário sueco. Economista, ele associava cada dado que contávamos sobre o progresso das famílias atendidas por nós a investimentos no mercado financeiro e à economia aos cofres públicos.

Carla estava lá nesse dia e a convidamos para falar com aquele

senhor. Ele a perguntou sobre o impacto que o Dara havia causado na vida dela. Carla, imediatamente, apontou para a mesa e disse: essa mesa. Deu duas batidinhas na mesa e repetiu: essa mesa.

Eu vi aquela mulher negra de sorriso acolhedor, toda arrumada e empoderada, com seu cabelo black power imponente, símbolo de resistência e de luta, dizer: “essa mesa faz toda a diferença, porque antes de eu entrar no Dara eu não conseguia falar de igual para igual como eu falo agora.”

Naquele momento ela resumiu de maneira assertiva a missão do Dara com a metáfora da mesa. Nosso trabalho visa justamente isso: levar famílias de uma situação de pobreza para a dignidade fortalecendo o protagonismo de todo o núcleo familiar.

Carla chegou ao Dara em julho de 2016 indicada pelo Hospital da Lagoa, um de nossos parceiros. Na época, seu filho João Pedro apresentava um quadro de anomalia anorretal e problemas no aparelho digestivo. A equipe do hospital identificou que o



Carla Cipriano e João Pedro em dia de atendimento no Instituto Dara



agravante da doença era a situação de pobreza da família, que não tinha nem recursos, nem conhecimentos para tratar a criança.

Quando Carla ingressou no Dara, começamos a traçar um plano de ação familiar com ela. Além de adquirir conhecimentos sobre como navegar no Sistema Único de Saúde e de receber orientação nutricional, Carla se beneficiou do curso de Cabeleireiro. Começou a gerar renda trabalhando em casa com o atendimento de amigas, de parentes e de vizinhas. Hoje já tem um salão montado anexo a sua casa, que foi reformada com o apoio do Dara. O local, no Morro da Formiga, zona norte da capital carioca, tinha muita infiltração, falta de telhado e risco de desabamento, segundo a Defesa Civil.

A família de Carla recebeu alta em dezembro de 2019, pois atingiu as metas traçadas em todas as nossas áreas de atuação: saúde, renda, educação, cidadania e moradia. João está com a saúde estabilizada. Isabelle se profissionalizou na área de Gastronomia. Seu marido trabalha como auxiliar de quadrista e contribui com a renda familiar, de R\$ 2.700. Hoje, com mais conhecimento, renda e autonomia, Carla e sua família são protagonistas de seu próprio desenvolvimento.

Assim como aconteceu com a família de Carla, o Instituto Dara quer aumentar as metáforas da vida. Das 250 famílias atendidas por mês na sede no bairro de Botafogo em 2019, passaremos para 310 em 2020. Estamos estruturando também um hub de conhecimento em saúde e inclusão com um espaço físico e outro virtual para compartilhamento de informações e criação de inovação na área de desenvolvimento humano. Trabalhamos ainda para transferir nosso know-how de intersectorialidade para várias instâncias do governo e ampliar nosso impacto sistêmico.

Fazemos tudo isso, pois acreditamos que todo mundo tem o direito de escolher sua mesa. Aprendemos sempre com a sabedoria popular.



Assista

a reportagem da
GloboNews, com
entrevista de Mirella
Domenich, diretora
executiva
do Saúde Criança



Carla Cipriano e seu
salão montado em
sua casa



Carla Cipriano e João
Pedro no encerramento
do Plano de Ação
Familiar

SAÚDE
CRIANÇA

ATENDIMENTO DIRETO



Mãe atendida pelo Instituto Dara entrega caderneta do PAF em dia de atendimento



Perfil das famílias atendidas em 2019

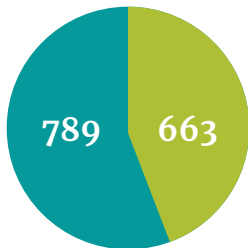


Famílias atendidas: **338**



Beneficiárias/os : **1.452**

Sexo das/os beneficiárias/os



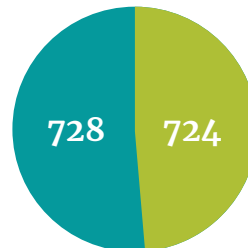
54,3%

Feminino

45,7%

Masculino

Idade das/os beneficiárias/os



50,2%

Maiores de 18

49,8%

Menores de 18

4,3

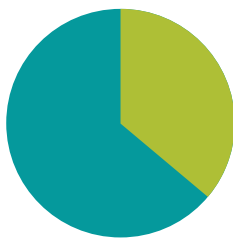
Média de componentes por família

2,1

Média de crianças por família

Perfil das mães atendidas

Mães que criam seus filhos sem apoio dos pais



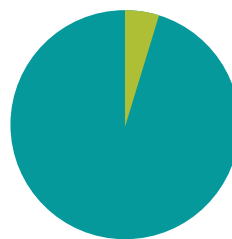
63%

Com apoio

37%

Sem apoio

Mães presentes na família



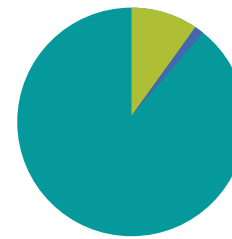
95%

Presentes

5%

Ausentes

Idade das mães



87,9%

Maiores de 21

11,5%

Entre 18 e 21

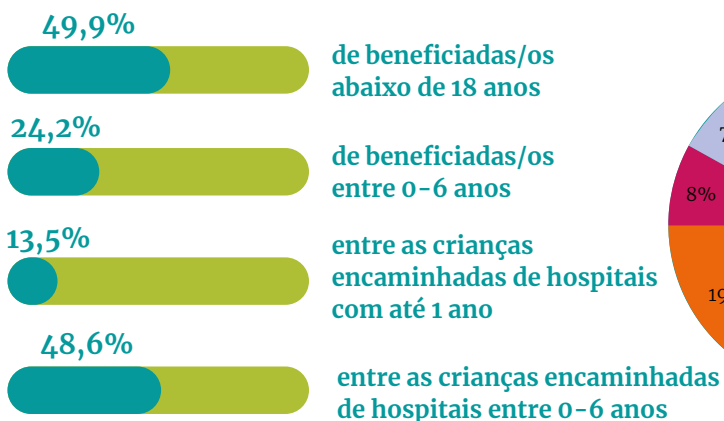
0,6%

Menores de 18

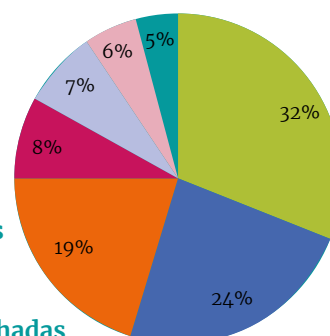
32 anos é a média de idade das mães atendidas

86,4% Mães que representam suas famílias na Dara

Perfil das crianças beneficiárias



Perfil das famílias por localização



108	Baixada Fluminense
81	Zona Norte
63	Zona Oeste
22	Metropolitana
19	Centro
17	Zona Sul
28	Outros



Um plano que transforma vidas

Por Cristina Pereira

Líder de atendimento

cristina@saudecrianca.org.br

Quando optei pela profissão de assistente social, a fiz por acreditar num olhar humanizador da família e em seu potencial de transformação quando oportunidades são criadas. No Instituto Dara, as políticas públicas mais avançadas na área de assistência social são materializadas no Plano de Ação Familiar, tecnologia social inovadora e própria, que consiste na criação participativa de metas e de ações integradas nas áreas de saúde, de moradia, de renda, de cidadania e de educação, visando à autonomia de famílias em vulnerabilidade social e ao seu desenvolvimento.

Nossa equipe que trabalha diretamente com as famílias é composta por diversas especialidades, como médicas, nutricionista, pedagoga, psicólogas, arquiteta, advogada, assistentes sociais e voluntárias. O PAF vai muito além do assistencialismo, da entrega de leites e de remédios. É capaz de engajar famílias, construir pontes coletivas e criar estratégias para melhorar as condições de vida. As metas das famílias, por exemplo, são revistas uma vez por mês e a aferição da evolução de cada família é feita periodicamente, com base nos indicadores que construímos ao longo dos anos.

Percebo claramente que o PAF tem capacidade de despertar e possibilitar nas pessoas uma leitura crítica da realidade e do contexto em que estão inseridas. Elas descobrem, por exemplo, que podem reivindicar seus direitos, acessar políticas em várias áreas e que a informação também transforma vidas. Se sentem com mais autonomia para buscar seus objetivos, tornando-se protagonistas de suas vidas. Ele trabalha o fortalecimento de vínculos, o resgate da cidadania, o estreitamento de laços e a criação de redes nas comunidades. É revolucionário.

A história de Angel, contada por ela mesma a seguir, representa bem o Plano de Ação Familiar e seu atendimento intersetorial. Eu acredito muito que essa tecnologia social pode, sim, contribuir de maneira crucial com a redução significativa da pobreza no Brasil. Muita gente me pergunta qual é o grande diferencial do PAF: para mim, a grande questão é justamente o trabalho integrado em várias áreas. Só assim é possível combater a pobreza e promover inclusão social.



Contribuições para as famílias

6.149

Latas de leite integral ou desnatado

6.810

Latas de leite de transição

2.936

Latas de leite especial

2.448

Suplementos

3.137

Fraldas

18.714

Medicamentos

2.334

Cartão de alimentação R\$80

125

Cartão de alimentação R\$40

12

Cartão de alimentação R\$20

82

Filtros de água

2.532

Vale transporte para visitar a ASC

2.367

Vale transporte para consultas

165

Vale transporte para participar do programa aconchego

1.278

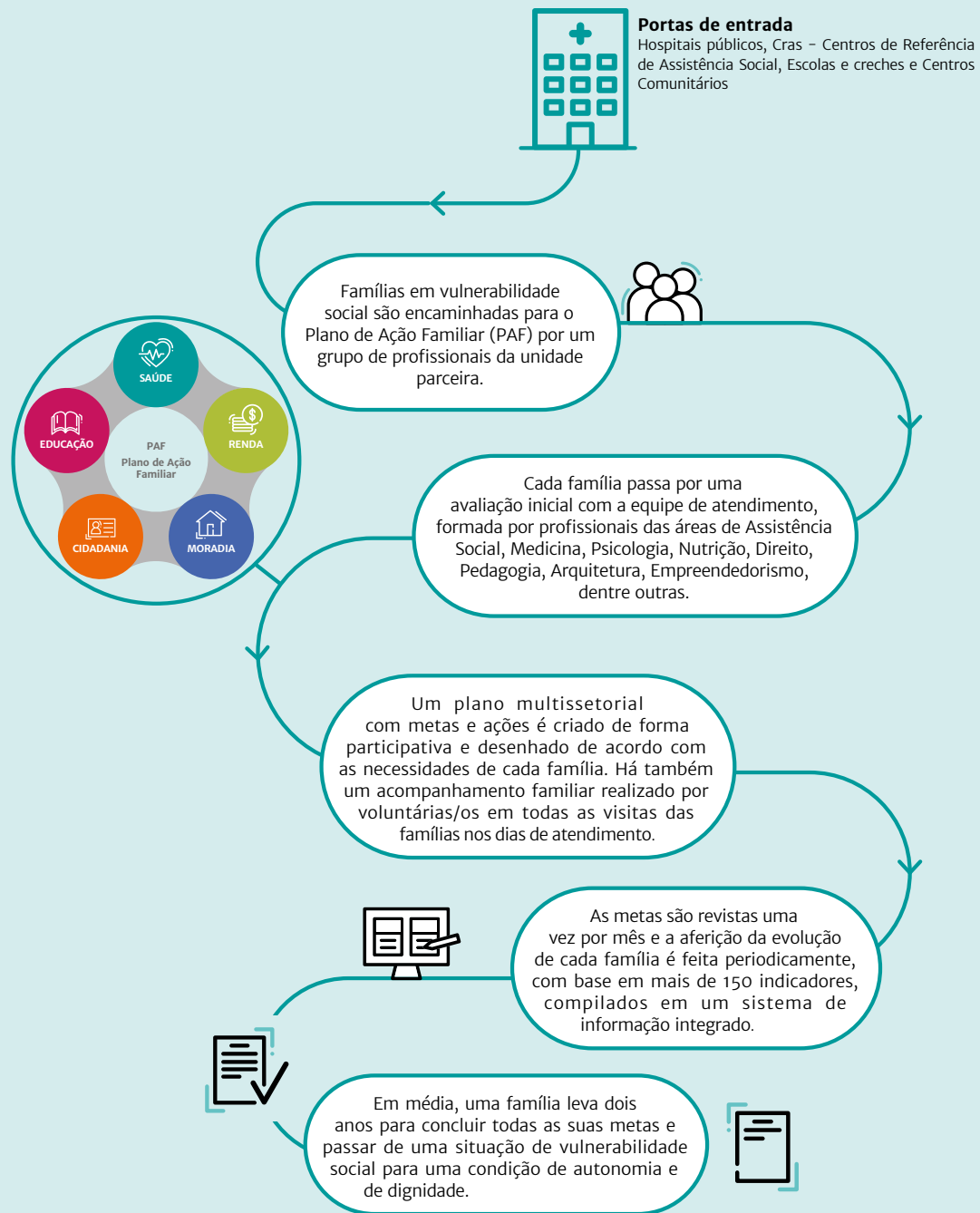
Vale transporte para cursos

502

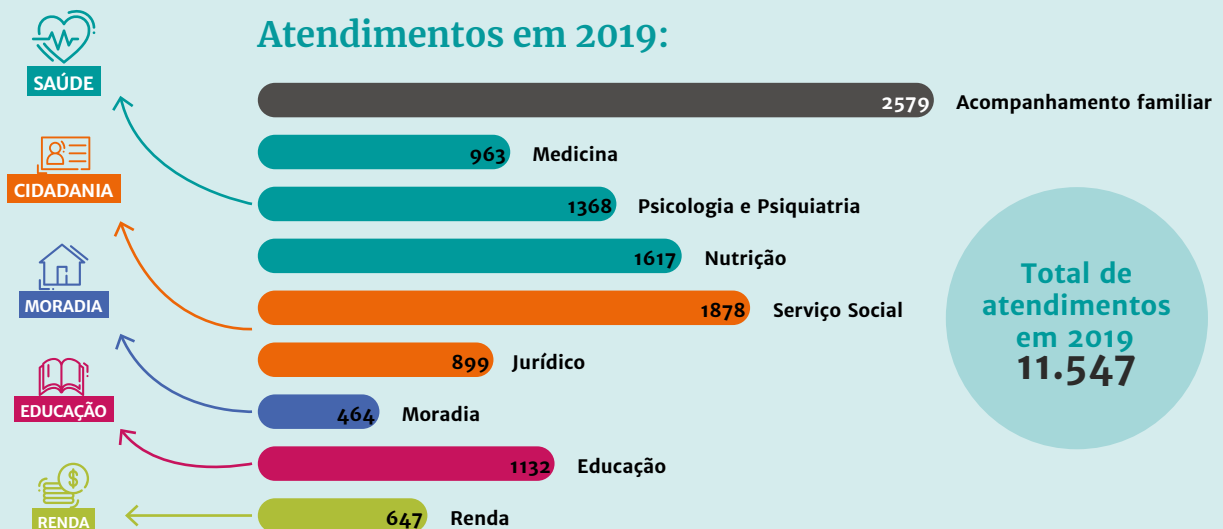
Instrumentos de trabalho



O passo a passo do PAF



Atendimentos em 2019:





Uma casa para chamar de lar

Por Angel Silva*

Mãe atendida pelo Instituto Dara

Cheguei ao Instituto Dara em junho de 2018. Meu filho mais novo, Enzo, de quatro anos, apresentava um quadro forte de desnutrição e fez tratamento no Hospital da Lagoa. Foi lá no hospital que me falaram sobre o trabalho do Dara. Em meus primeiros contatos com a equipe, elas me ajudaram a traçar as ações e as metas do meu Plano de Ação Familiar. Isso foi bem importante para me ajudar a guiar os próximos passos e olhar a minha família como um todo, não só a doença do Enzo.

No setor de Cidadania do Dara recebi auxílio sobre documentação e meus direitos. Enzo e meus outros dois filhos, Raquel, de 11 anos, e Davi, de sete anos, passaram a receber orientação educacional.

Com o auxílio de médicas e de nutricionista, Enzo foi se recuperando aos poucos. Aprendi a preparar uma alimentação mais saudável para ele e para toda a família. Criei hábitos novos e uma rotina de alimentação em casa.

Mas não adiantava cuidar da saúde dele e não cuidar da minha casa. Vivíamos em condições bem precárias depois de uma enchente no começo de 2019. Como em outras casas de Santa Cruz, bairro onde



[Clique aqui](#)
e conheça mais sobre a história de Angel



Angel Silva em aula de culinária no Instituto Dara

moro na zona oeste do Rio de Janeiro, perdi boa parte dos móveis e das coisas que tinha. O setor de Moradia do Dara me apoiou na reforma da minha casa, tanto com a planta quanto com o custo da mesma. Eu fui a responsável por contratar o pedreiro e orçar o material necessário em lojas próximas da minha casa.

Hoje vejo minha casa como um lar, um porto seguro para minha família. Quando a reforma terminou, me inscrevi no curso de culinária da área de Geração de Renda do Dara. Voltei a sonhar. Quero abrir uma confeitaria que já tem até nome: a Angel Doces.

E ainda consegui realizar um sonho pessoal: em outubro, representei o Instituto Dara no Caldeirão do Huck, programa da Rede Globo, e pude receber doações para outras famílias atendidas.

**Depoimento dado a Victor de Oliveira, Líder de Comunicação do Dara.*



Angel Silva e seus filhos em casa, antes da reforma realizada pelo Instituto Dara



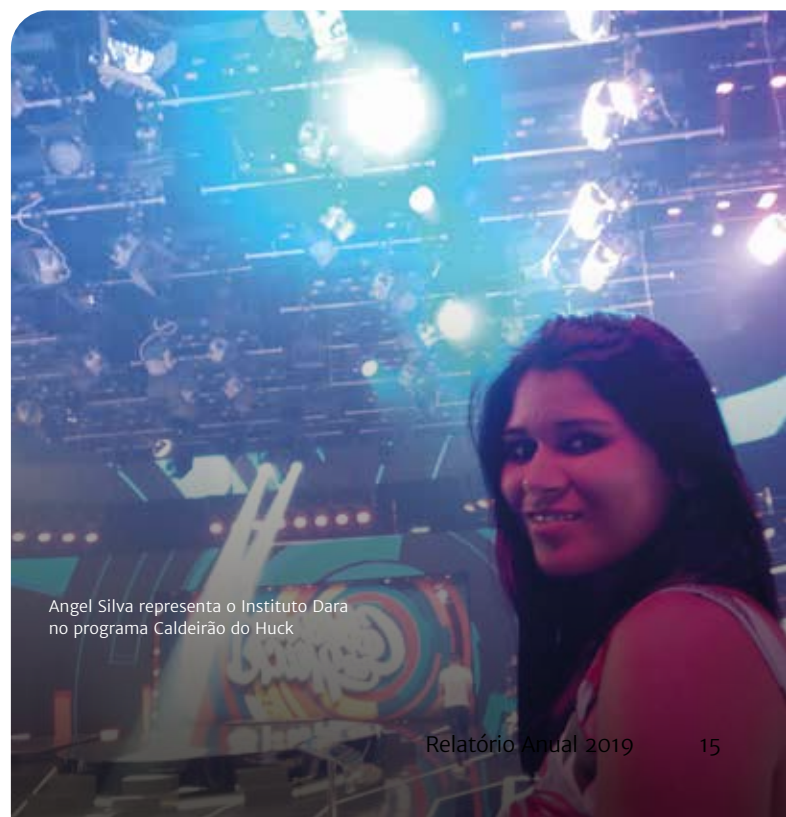
Angel Silva e seus filhos após a reforma de sua casa



Angel e sua família em dia de atendimento no Instituto Dara



Angel Silva e seus filhos após a reforma de sua casa



Angel Silva representa o Instituto Dara no programa Caldeirão do Huck



Mais sobre o atendimento

Em 2019, o Instituto Dara teve os seguintes programas de apoio ao atendimento:

ACONCHEGO FAMÍLIA

Os encontros aconteceram três vezes por semana, logo na chegada das famílias para o atendimento na sede, sempre conduzidos por assistentes sociais e voluntárias. É um momento de reflexão, de troca de experiências e de debates sobre temas atuais e sobre desafios das famílias.

Presenças

1.718

Reuniões

130



ACONCHEGO ADOLESCENTES

Com público-alvo de jovens entre 12 e 17 anos, o programa visou despertar senso de responsabilidade de futuro, auxiliar em escolhas conscientes, refletir sobre relacionamentos interpessoais e trabalhar temas relevantes para formação cidadã. A cada 15 dias, os jovens – que fazem parte do núcleo familiar atendido pelo Dara – se reuniram na sede e participaram das atividades.

Presenças

167

Reuniões

28



MÃES E PRIMEIRA INFÂNCIA

Voltado para gestante e mães com crianças de até cinco anos, visou o fortalecimento dessas mulheres e do vínculo materno-infantil, fundamental para o crescimento, o desenvolvimento e a formação saudável das crianças. O programa foi realizado por meio de atendimento especializado da área de saúde (médica, nutricionista e psicóloga) e pelo compartilhamento de conhecimentos relevantes sobre o tema.

Presenças

560

Reuniões

32



JOVENS MULHERES

Trabalhou temas sobre saúde e educação de jovens mulheres, com idade entre 12 a 21 anos, e traça um plano de desenvolvimento individual para cada participante. Os principais temas abordados no ano foram planejamento familiar e financeiro, volta aos estudos, prevenção de gravidez precoce, cuidados pessoais, oportunidades de trabalho e tecnologia.

Presenças

241

Reuniões

18



Dra Vera Cordeiro em palestra no Pacto Nacional pela Primeira Infância, em São Paulo, organizado pelo Conselho Nacional de Justiça

DISSEMINAÇÃO DE CONHECIMENTO E POLÍTICAS PÚBLICAS



Expansão do impacto sistêmico

Por Adriane Menna Barreto

Diretora de desenvolvimento do Instituto Dara

adriane@saudecrianca.org.br



A trajetória do Instituto Dara traz desde seus primeiros anos o conceito de expansão como um dos seus principais alicerces no impacto sistêmico. Em fevereiro de 2019, tivemos a oportunidade de compartilhar essa história na Harvard Business School, em Boston. Na ocasião, fomos convidados a participar da aula inaugural com base em um case construído ao longo de 2 anos de entrevistas com nossa equipe e com famílias atendidas. Hoje este case faz parte do acervo da universidade e suscita discussões e reflexões no mundo acadêmico. Em maio, participamos de um curso sobre Liderança em Expansão, também realizado em Harvard.

Nosso trabalho foi destaque em algumas publicações no Brasil e no exterior. Por meio de palestras, fóruns e eventos, a Dra. Vera Cordeiro, fundadora e presidente do conselho de administração do Dara, foi capaz de multiplicar a importância de uma visão intersectorial integrada de combate à pobreza em diferentes locais do Brasil e do mundo. Um dos destaques foi sua participação no Seminário Pacto Nacional pela Primeira Infância, em São Paulo, organizado pelo Conselho Nacional de Justiça. Nosso trabalho de influência em políticas públicas conquistou progressos significativos. Em maio, um grupo de deputadas da Frente Parlamentar da Primeira Infância visitou nossa sede para conhecer o nosso trabalho na prática. No final do ano, representando o Dara, fui contratada como consultora para um projeto com o Programa das



Saiba mais
sobre o livro
The Healthcare
Gamechangers", do
médico Ashwin Naik



Conheça mais
sobre o livro "A decisão de
que o mundo precisa", de
Celso Greco



Cindy Lessa, Adriane Menna Barreto, Julie Battilana Vera Cordeiro e Brian Trelstad na Harvard Business School



Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD), em parceria com o Ministério da Cidadania e com a Secretaria Nacional de Assistência Social. O objetivo é oferecer aos estados, Distrito Federal e municípios orientações ao Serviço de Proteção e Atendimento Integral à Família – PAIF, a partir de conhecimentos e experiências implementadas no Brasil, como a da tecnologia social Plano de Ação Familiar, criada pelo Dara, em 1991.

Com a Universidade de Maryland, [avançamos na implementação do projeto para a transferência e a aplicação do Plano de Ação Familiar \(PAF\) nas comunidades vulneráveis de West Baltimore, nos EUA](#). O projeto visa ainda estudar a adaptabilidade do PAF em um contexto cultural diferente e mensurar o impacto do programa no desenvolvimento humano e no combate ao isolamento social.

No Brasil, continuamos a trocar experiências com as organizações licenciadas para a utilização do Plano de Ação Familiar: Instituto C, em São Paulo; Saúde Criança Porto Alegre, no Rio Grande do Sul; Saúde Criança Ilha, no Rio de Janeiro, o Saúde Criança Petrópolis, na região serrana do estado e o Saúde Criança Responder, também do Rio. Em 2019 co-fundamos o Catalyst 2030, movimento de empreendedores sociais para avançar de forma coletiva os objetivos do desenvolvimento sustentável.

No atendimento direto com as famílias, entendemos que seria possível ampliar o número de pessoas/famílias atendidas. Fechamos o ano de 2019 com 338 famílias atendidas, 1.452 pessoas no total. Vale destacar também a realização de uma pesquisa qualitativa com 30 famílias que já encerraram o PAF, em busca de entender os avanços realizados por elas. Foi emocionante perceber o ganho qualitativo e o crescente desenvolvimento das famílias.

A pesquisa será publicada em 2020, fortalecendo a disseminação de conhecimento do Instituto Dara. Há diversos desafios pela frente na área de expansão. As respostas serão produzidas ao longo dos próximos anos por uma equipe motivada de funcionárias/os, voluntárias/os; famílias atendidas e parceiros. Vamos em frente!



Leia aqui

o artigo internacional “Comunidades criativas estão tratando o isolamento social” (“Creative Communities Are Addressing Social Isolation”), escrito pela enfermeira Maryjoan Ladden

Dra. Vera Cordeiro em palestra na Casa Firjan (RJ), acompanhada de Armínio Fraga, Miguel Lago e Rubem César Fernandes.





Disseminação nas redes



+70.000
seguidores

106
posts

13.919
interações

131
Média de Interações
por Post

FACEBOOK



11,9 mil
seguidores

177
publicações

13.528
Total de interações

76
Média de interação
por post

223
Stories

149
Média de interação
por story

33.239
Total de interações

INSTAGRAM



54
Total de posts

1.538
total de interações

28
média de interações
por post

LINKEDIN



336
inscritos

10
videos

YOUTUBE



MOBILIZAÇÃO SOCIAL



Mães e pais atendidas/
os pelo Instituto
Dara participam do
Aconchega Família



Gente como a gente

Por Luna Gomberg

Voluntária do Instituto Dara

voluntariado@saudecrianca.org.br



Quando me perguntam sobre voluntariado, eu sempre lembro do grande e saudoso Betinho. Ele fazia uma analogia com o Beija-flor, que carregava uma pequena gota d'água no bico para apagar o fogo na floresta. É aquela sensação que de alguma forma eu contribuo.

Acredito que o voluntariado é uma oportunidade de conhecer realidades diferentes da minha e de auxiliar pessoas em condições totalmente adversas a superarem suas dificuldades. O comprometimento com as diversas causas é capaz de transformar cinzas em adubo.

Eu considero que meus 15 anos como voluntária do Instituto Dara foram uma espécie de mestrado prático em humanidade. Aprendo sobre resiliência e fé todos os dias com a sabedoria das grandes mestras que são as famílias atendidas.

Meu trabalho como voluntária me permitiu em 2019 viver momentos marcantes.



Programa de Renda e Empreendedorismo em aula de culinária

Acompanhei de perto a participação das pessoas no programa de Geração de Renda e é gratificante poder perceber a elevação da autoestima, o orgulho de quem superou barreiras para entrar em uma profissão. A mãe que virou técnica de radiologia, as cabeleireiras, as manicures, as que trabalham com culinária. Aquela vibração contagiante do “eu consegui!”

Presenciei a alta da Rita, mãe do Juliano, que tem autismo em nível alto, que entrou com a autoestima degradada e saiu confiante no futuro. Tudo isso também com apoio de outras mães.

Ouvi a história de uma mãe que sofreu abuso desde a infância e nunca havia falado com ninguém e se apoiou na força da roda de conversa para desnudar sua alma.

Recebi um pai que acabara de perder seu filho no incêndio do Centro de Treinamento do Flamengo. No passado, acompanhamos pelas rodas de conversa a ansiedade do resultado dos testes para que seu filho fosse aprovado. Vibramos juntos com a sua contratação, seu orgulho e seu empenho. Abraçar a dor daquele pai e ouvir seu agradecimento pelo nosso apoio e a certeza de que o que lhe mantinha firme era seu outro filho, atendido pelo Dara.

Percebi a mudança de comportamento de alguns pais em relação aos filhos, depois de várias palestras sobre educação.

Assisti muitas pequenas vitórias e o desabafo de grandes tristezas. Aquele pai que pediu a palavra para dizer “Aqui somos tratados como gente!”



[Clique aqui](#)
e assista o vídeo de formatura do programa de Geração de Renda



Programa de Renda e Empreendedorismo em aula de artesanato



Programa de Renda e Empreendedorismo em aula de beleza



Apoie

Há diversas maneiras de você se envolver com o Dara. Em 2019, contamos com o apoio de mais de 100 amigas e amigos, que contribuíram com 13% do orçamento, e com 140 voluntários que dedicaram seu tempo. Empresas e fundações também contribuíram com nosso trabalho.

Nossas contas bancárias:

Itaú

Agência: **0532**
CC: **18096-5**

Bradesco

Agência: **1444**
CC: **26259-5**

Banco do Brasil

Agência: **3519**
CC: **29.905-7**

CNPJ: **40.358.848/0001-01** Razão social: **Associação Saúde Criança Renascer**



Patrocínio:

Seja nossa/o parceira/o!

O trabalho de uma organização da sociedade civil depende de recursos financeiros. No Instituto Dara não é diferente! Investimentos financeiros são necessários para contribuir com o nosso trabalho de combate à pobreza.

O Instituto Dara está apto para receber patrocinadores com investimento direto ou via leis de incentivo (federal, estadual e/ou municipal).



DOE AGORA



VOLUNTARIE-SE



PATROCINE



**TRANSFORME
UMA REALIDADE**



**FAÇA SUA
FESTA SOLIDÁRIA**



Patrocinadores e parceiros de 2019

Patrocinador Diamante



Patrocinador Platina



Patrocinador Ouro



Patrocinador Prata



Patrocinador Bronze



Parceiros estratégicos



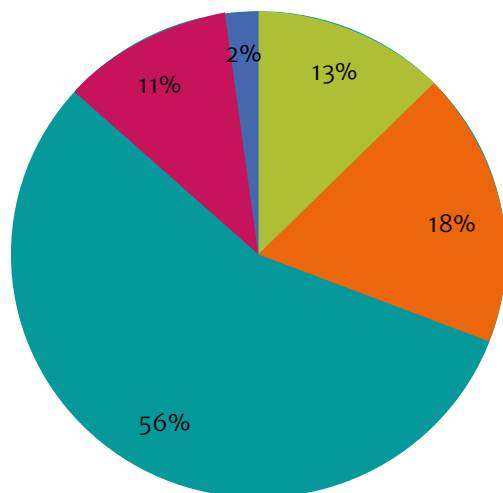
Apoio





Relatório Financeiro

Receitas



PJ Internacional
2.757.503,15

PJ Nacional
906.106,74

PF
620.411,83

Venda de produtos*
556.020,72

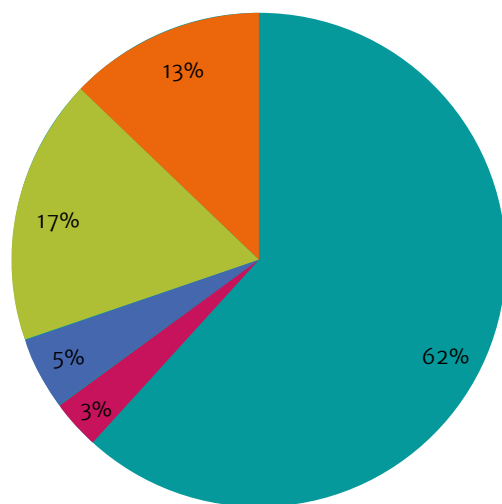
Receitas Financeiras**
106.885,21

Total:
R\$ 4.946.927,65

*A área de produtos do Instituto Dara foi fechada em 2020.
Clique [aqui](#) para ver mais detalhes.

**Receitas oriundas de aplicações financeiras e de aluguel

Despesas



Atividade Fim
3.393.641,12

Administrativo/TI
920.127,34

Expansão
687.341,20

Captação
257.154,21

Comunicação
171.393,29

Total:
R\$ 5.329.657,18

Todos os dados financeiros são auditados por uma auditoria externa. [Clique aqui](#) para ver a auditoria de 2019

Nunca duvide que um pequeno grupo de pessoas conscientes e engajadas possa mudar o mundo. De fato, sempre foi assim que o mundo mudou.

MARGARET MEAD



Parte da equipe do Instituto Dara



Parte da equipe de voluntariado do Instituto Dara

O trabalho do Instituto Dara só é possível por meio de mais de 140 voluntárias/os e de 32 membros da equipe

Sobre este relatório **Textos** VERA CORDEIRO | MIRELLA DOMENICH | ADRIANE MENNA BARRETO | CRISTINA PEREIRA | ANGEL SILVA | LUNA GOMBERG
Edição e organização VÍCTOR DE OLIVEIRA **Estagiários de comunicação** LAYANE COELHO | MARCOS GOMES LOPES

Fotos EURIVALDO BEZERRA | ANDREA EDELMAN | BIANCA OIGMAN | ARQUIVO INSTITUTO DARA **Projeto gráfico e diagramação** REFINARIA DESIGN



www.saudecrianca.org.br



facebook.com/SaudeCriancaBrasil



@saudecrianca



youtube.com/user/SaudeCrianca



br.linkedin.com/company/sa-de-crian-a

BRASIL

Tel. 21 2286-9988
Rua das Palmeiras, 65, Botafogo
Rio de Janeiro
contato@saudecrianca.org.br

ESTADOS UNIDOS (NY)

+1 917 7970462
161 W 61st Street Suite 35H
New York -NY - 10023 - USA
Jussara Korngold - US Executive Officer
jussara.bch@saudecrianca.org.br

**SAÚDE
CRIANÇA**

INSTITUTO
DARA
Saúde e Desenvolvimento Humano